

# ADVOCACIA **OABRJ** EMPREENDEDORA

TRANSFORMAR CARREIRAS E INOVAR O DIREITO

Número 1 | Maio de 2026



**“Inovação e adaptação são essenciais para o sucesso na advocacia moderna”**

Entrevista com a  
presidente da OABRJ,  
Ana Tereza Basilio



ADVOCACIA  
VALORIZADA  
LIBERDADE

# **SEM ADVOGADO, NÃO HÁ DEMOCRACIA SEM PRERROGATIVAS, NÃO HÁ ADVOCACIA**

A OABRJ faz muito mais do que defender a advocacia, defende o que temos de mais precioso: a justiça, a democracia e a liberdade.

**TEVE AS PRERROGATIVAS DESRESPEITADAS?  
NÓS AGIMOS RÁPIDO:**

 **(21) 99803-7726**



**prerrogativas**  
OABRJ

# Índice

4

- **Editorial**
- Sejam bem-vindos a uma nova era na advocacia



8

- **Advogados que inspiram**
- Entrevista com Ana Tereza Basilio

10

- **Destaque**
- A jornada de inovação começa aqui

15

- **Rio Lawtech Nation**
- O Rio de Janeiro como polo internacional de inovação jurídica

19

- **Entrevista**
- Entrevista com Daniel Gigante, do Sebrae

22

- **Opinião**
- Revolução digital na advocacia

24

- **Digitalize-se**
- O papel das incubadoras e aceleradoras

26

- **Opinião**
- A importância da inovação para o sucesso na advocacia

28

- **Inovação**
- Dicas práticas de ferramentas tecnológicas

32

- **Atualidades**
- Tendências do mercado jurídico

35

- **Legislação**
- Direito regulatório em transformação

38

- **LegalTech**
- Plataforma de mediação online reduz em 30% o tempo de resolução de conflitos

39

- **Ponto final**
- A jornada continua

# SEJAM BEM-VINDOS A UMA NOVA ERA NA ADVOCACIA



Foto: Flávia Freitas

## **Emília Garcez**

Diretora de Apoio à Advocacia e  
conselheira seccional

A advocacia está em constante transformação. Com os avanços da tecnologia e a crescente demanda por inovação, advogados e advogadas são continuamente desafiados a se adaptar, repensar suas práticas e buscar novas formas de empreender no exercício da profissão.

Nesta primeira edição, reunimos artigos, entrevistas e orientações estratégicas que visam impulsionar a trajetória de profissionais do Direito em um cenário marcado por rápidas mudanças e exigências multidimensionais.

**A advocacia está em constante transformação. Com os avanços da tecnologia e a crescente demanda por inovação, advogados e advogadas são continuamente desafiados a se adaptar, repensar suas práticas e buscar novas formas de empreender no exercício da profissão”**

Esta publicação integra o projeto “Empreendendo na Advocacia”, uma iniciativa que nasce da necessidade premente de inovação na formação e atuação jurídica, diante da expressiva lacuna do ensino tradicional, que não aborda temas como empreendedorismo, gestão estratégica e inovação na advocacia. Muitos egressos dos cursos de Direito entram no mercado sem o preparo necessário para estruturar suas carreiras de forma sustentável, restringindo-se à escolha de uma área de atuação sem dominar as habilidades empreendedoras indispensáveis ao sucesso.

O projeto busca suprir essa lacuna, oferecendo uma base de conhecimento e ferramentas práticas para que advogados e advogadas possam não apenas exercer a advocacia com excelência, mas também prosperar como empreendedores jurídicos em um ecossistema profissional cada vez mais dinâmico.

Inspirada pela revolução tecnológica e pelo vasto potencial de inovação no campo jurídico, a diretora Emília Garcez idealizou este projeto, desenvolvido com o empenho dos vice-diretores, da secretária-geral, do secretário-adjunto, dos membros e consultores da Diretoria de Apoio à Advocacia, com o propósito de proporcionar à advocacia fluminense os instrumentos e saberes indispensáveis ao êxito profissional na contemporaneidade.

A proposta central do Empreendendo na Advocacia é incentivar e apoiar os profissionais desde o início de suas trajetórias até a consolidação de suas carreiras. Compreendemos que o sucesso na advocacia moderna vai muito além do domínio técnico do Direito, ele exige também visão estratégica, capacidade de gestão, inovação e adaptabilidade diante das mudanças constantes do mercado.

Por meio de uma plataforma robusta e integrada, o projeto disponibiliza um portfólio abrangente de iniciativas, como workshops, palestras, conteúdos jurídicos qualificados e uma comunidade interativa voltada ao networking e à construção de conexões relevantes. Tudo foi concebido para fomentar uma mentalidade empreendedora, promover a inovação jurídica e preparar os profissionais para os desafios da Advocacia 5.0 e das novas demandas do futuro, que já se impõem no presente.


Diante da complexidade crescente do ambiente jurídico, é essencial que os profissionais estejam permanentemente atualizados e capacitados para lidar com as múltiplas dimensões da advocacia. O Empreendendo na Advocacia proporciona educação de excelência, com acesso a conteúdos atualizados que abordam desde aspectos técnicos e operacionais até

estratégias de crescimento e sustentabilidade.

## **Diante da complexidade crescente do ambiente jurídico, é essencial que os profissionais estejam permanentemente atualizados e capacitados para lidar com as múltiplas dimensões da advocacia”**

O projeto também estimula a aprendizagem ativa e colaborativa, permitindo que seus participantes se mantenham à frente das tendências e das melhores práticas do setor. Em um mercado competitivo, que demanda reinvenção e posicionamento estratégico, advogados e escritórios precisam inovar continuamente para permanecerem relevantes e eficientes.

Estamos profundamente comprometidos com a consolidação do Estado do Rio de Janeiro como um centro de excelência e referência nacional na chamada Advocacia do Futuro, que, na verdade, já se impõe como a Advocacia do Presente. Por meio do projeto Empreendendo na Advocacia, a OABRJ reafirma sua atuação estratégica em prol do fortalecimento institucional da profissão, do permanente investimento em educação jurídica de qualidade e da garantia de que advogados e advogadas jamais estejam desamparados no exercício de sua missão.

Convidamos todos os profissionais que desejam alcançar novos patamares de excelência a participar ativamente do projeto. Aproveitem esta primeira edição da nossa revista e preparem-se para as inovações que estão por vir. 

# Agradecimento

Manifestamos nosso sincero agradecimento à presidente da OABRJ, Ana Tereza Basilio, cuja liderança firme e visionária tem sido fundamental para os avanços institucionais que vivenciamos na advocacia fluminense.

Sob sua condução, a Ordem dos Advogados do Brasil – Seccional do Estado do Rio de Janeiro reafirma-se como protagonista na promoção da inovação, da transformação digital e da valorização profissional, especialmente em um cenário desafiador, que exige novas posturas, soluções estratégicas e coragem para romper paradigmas.

Agradecemos, especialmente, por acreditar na importância do fortalecimento da advocacia desde a base, por apoiar iniciativas como


o projeto Empreendendo na Advocacia e por cultivar um ambiente de escuta ativa, colaboração e estímulo ao desenvolvimento de habilidades e competências multidisciplinares. Sua atuação inspira não apenas pela competência, mas também pela generosidade com que conduz cada iniciativa, promovendo a inclusão, a diversidade e a construção de uma advocacia mais preparada, humana e protagonista de seu próprio futuro.

Com elevada admiração, respeito e gratidão, seguimos unidos, comprometidos com a missão de transformar a advocacia fluminense em referência nacional de excelência e inovação, à altura dos desafios e das transformações do nosso tempo.

**LEIA NESTE NÚMERO** - A primeira edição da revista eletrônica Advocacia Empreendedora traz uma reportagem de apresentação do "Projeto Empreendendo na Advocacia: Jornada de Inovação", destaca uma entrevista sobre o tema com a presidente da OABRJ, Ana Tereza Basilio, e publica ainda uma série de artigos com opiniões e insights de especialistas sobre as principais tendências e desafios do mercado jurídico atual.

Confira ainda sugestões de ferramentas e aplicativos que podem otimizar o seu trabalho e aumentar a eficiência do seu escritório de

advocacia, além de notícias para manter-se atualizado com as últimas novidades do mercado jurídico e a agenda atualizada dos principais eventos do segmento.

"Advocacia Empreendedora" é mais do que uma revista, é um guia prático e inspirador para todos que desejam transformar suas carreiras no Direito. Esperamos que cada página seja uma fonte de motivação e conhecimento, ajudando você a navegar pelo mundo do empreendedorismo jurídico com confiança e sucesso. Boa leitura e sucesso em sua jornada empreendedora! 

# Expediente

## Ordem dos Advogados do Brasil/ Seção do Estado do Rio de Janeiro

**Ana Tereza Basilio**

Presidente

**Sylvia Drumond**

Vice-presidente

**Rafael Borges**

Secretário-geral

**Sérgio Antunes**

Secretário-adjunto

**Fábio Nogueira**

Tesoureiro

## Departamento de Jornalismo e Publicações da OABRJ/Caerj

**Eduardo Sarmento** - Gerente

**Renata Loback** - Chefe de redação

**Rafael Rodrigues** - Editor de conteúdo

**Juliana Souza** - Projeto gráfico e diagramação

**Ana Júlia Brandão e João Barbosa** -

Reportagem

**Bruno Mirandella e Flávia Freitas** - Fotografia

**Josué Matheus e Matheus Antunes** - Design gráfico

## Diretoria de Apoio à Advocacia da OABRJ

**Emília Garcez**

Diretora de Apoio à Advocacia

**Manoela Dourado**

Vice-diretora geral

**Lorena Cartagena**

Secretária-geral

**Marília Rijo**

Secretária-adjunta

**Matheus Martins**

Vice-diretor de Suporte à Advocacia

**Bruna Oliveira**

Vice-diretora de Projetos para o

Fortalecimento da Advocacia

**Daniel Marques**

Vice-diretor de Inovação Jurídica

**Vinicius Barata**

Vice-diretor de Cooperação Institucional

**Rita de Cássia da Silva**

Vice-diretora de Internacionalização de

Carreiras

**Náyra Marques**

Vice-diretora de Estudos e Pesquisas

**Renata Haje**

Consultora de Inovação e Aliança Estratégica

**Andréa Fantoni**

Consultora de Comunicação e Jornalismo

A coordenação do projeto "Empreendendo na Advocacia" está sob a responsabilidade da Diretoria de Apoio à Advocacia da OABRJ, com o apoio do SEBRAE-RJ, da FECOMÉRCIO-RJ e do SENAC-RJ.

Esta colaboração visa garantir que todos os aspectos do projeto sejam executados com a máxima eficiência e qualidade, oferecendo aos participantes uma experiência enriquecedora e transformadora. A equipe de coordenação, composta por profissionais experientes e dedicados, assegura que o projeto esteja alinhado com as melhores práticas e tendências do mercado jurídico.

# O EMPREENDEDORISMO NO SETOR JURÍDICO DESEMPENHA PAPEL VITAL NA MODERNIZAÇÃO DA ADVOCACIA

## Três perguntas para a presidente da OABRJ, Ana Tereza Basilio



Advogada que vivenciou a transição dos processos físicos para a advocacia digital, Ana Tereza Basilio soube administrar as mudanças tecnológicas dos últimos anos

### Revista Advocacia Empreendedora – Qual é a chave para o sucesso no empreendedorismo jurídico?

**Ana Tereza Basilio** – O setor jurídico, tradicionalmente caracterizado por práticas conservadoras e uma estrutura rígida, tem passado por uma transformação significativa nas últimas décadas. A digitalização, a inovação tecnológica e a demanda por serviços mais ágeis e acessíveis impulsionam uma nova abordagem na prática da advocacia: o empreendedorismo jurídico. Esse movimento é protagonizado por advogados e advogadas que

não apenas dominam o conhecimento jurídico, mas também adotam uma mentalidade empreendedora, identificando oportunidades no mercado e criando soluções inovadoras que remodelam a forma como o direito é exercido.

O empreendedorismo no Direito não se limita à criação de novos escritórios de advocacia. Trata-se de uma abordagem mais ampla, que envolve o desenvolvimento de modelos de negócios que oferecem serviços jurídicos de forma mais eficiente, acessível e personalizada. A criação de plataformas de mediação online, como a Sem Processo, mostra como a



Foto: Bruno Mirandella

tecnologia pode ser utilizada para agilizar a resolução de conflitos, oferecendo alternativa mais rápida e menos onerosa ao processo judicial tradicional. Além disso, iniciativas como a fundação do InternetLab, que integra Direito e tecnologia em prol da defesa de direitos digitais, demonstram a relevância de se adaptar às novas demandas da sociedade.

### Qual é o cenário no Brasil para o empreendedorismo jurídico?

**ATB** – O cenário é promissor, com diversos advogados se destacando pela sua capacidade de inovar. O JusBrasil revolucionou o acesso à informação jurídica, facilitando o trabalho de advogados e cidadãos ao proporcionar uma plataforma intuitiva e acessível para consulta de jurisprudências e legislação. Esses exemplos ilustram como a combinação de expertise jurídica e espírito empreendedor pode gerar impacto significativo no mercado jurídico.


A evolução do setor jurídico, no entanto, não é um processo isento de desafios. A resistência à mudança, típica de um ambiente tradicional como o jurídico, é um dos principais obstáculos enfrentados pelos advogados empreendedores. Além disso, a complexidade regulatória e a necessidade constante de atualização tecnológica exigem desses profissionais um grau elevado de resiliência

**“A resistência à mudança, típica de um ambiente tradicional como o jurídico, é um dos principais obstáculos enfrentados pelos advogados empreendedores”**

e adaptabilidade. Entretanto, para aqueles que conseguem superar essas barreiras, as recompensas podem ser significativas, tanto em termos de sucesso profissional quanto em termos de contribuição para a sociedade.

### Como acelerar o desenvolvimento dos escritórios de advocacia e profissionais do Direito no campo do empreendedorismo?

**ATB** – O apoio de incubadoras e aceleradoras especializadas tem sido crucial para o sucesso de startups jurídicas. Essas instituições oferecem não apenas suporte financeiro, mas também orientação estratégica, ajudando os empreendedores a escalarem suas operações e a atingirem um público mais amplo. A parceria com essas entidades possibilita que ideias inovadoras se transformem em negócios viáveis e sustentáveis, contribuindo para o dinamismo do mercado jurídico.

O empreendedorismo no setor jurídico está desempenhando um papel vital na modernização da advocacia. Os advogados que adotam essa postura empreendedora não apenas inovam em suas práticas, mas também ampliam o acesso à Justiça, tornando-a mais eficiente e alinhada com as necessidades da sociedade contemporânea. À medida que o mercado jurídico continua a evoluir, esses profissionais servem como inspiração para novas gerações de advogados, mostrando que a inovação e a adaptação são essenciais para o sucesso na advocacia moderna. 

# A JORNADA DE INOVAÇÃO COMEÇA AQUI

## Conheça as principais ferramentas de desenvolvimento e pilares do projeto "Empreendendo na advocacia"

O projeto "Empreendendo na Advocacia" convida todos os advogados, advogadas e escritórios de advocacia a explorar novas possibilidades. Unidos, podemos transformar desafios em oportunidades para alcançar novos patamares de excelência na prática jurídica.

Em um mundo no qual a tecnologia e a inovação estão moldando todas as profissões, a advocacia não poderia ficar de fora. Este projeto nasce da necessidade de proporcionar aos profissionais do Direito ferramentas, conhecimento e inspiração para alavancar suas carreiras e destacar-se em um mercado jurídico cada vez mais competitivo e dinâmico.



# Pilares do projeto



**Gestão estratégica** O primeiro pilar do projeto é a educação contínua na área de gestão e empreendedorismo, por meio de workshops especializados e palestras ministradas por renomados especialistas sobre as mais atuais tendências do mercado. Muitas vezes, os profissionais do Direito carecem de habilidades de gestão empresarial, o que pode limitar seu crescimento. O “Empreendendo na Advocacia” oferece recursos e treinamentos em áreas como planejamento estratégico, gerenciamento financeiro, marketing jurídico e desenvolvimento de liderança. Esses conhecimentos são fundamentais para que os advogados possam estruturar seus escritórios de maneira eficiente, identificar oportunidades de crescimento e implementar estratégias para garantir sustentabilidade a longo prazo.



**Inovação jurídica** O projeto incentiva a adoção de novas tecnologias e metodologias para melhorar a eficiência e a qualidade dos serviços jurídicos. Isso inclui o uso de inteligência artificial, automação de processos, análise de dados e outras ferramentas que estão transformando a prática jurídica. Ao fomentar a inovação, o projeto prepara os advogados para enfrentar os desafios da advocacia digital, que demanda uma abordagem mais ágil e centrada no cliente.



**Comunidade Jurídica** O projeto proporciona um ambiente interativo e uma rede de apoio mútuo – por meio de fóruns de discussão, grupos de interesse e eventos de networking – na qual advogados e advogadas podem compartilhar experiências, discutir desafios comuns e formar parcerias estratégicas. Esse ambiente colaborativo é fundamental para

a construção de parcerias estratégicas e o desenvolvimento de novas oportunidades de negócios. Essa comunidade ativa e engajada promove o desenvolvimento profissional contínuo e a criação de um ecossistema jurídico mais integrado e inovador.



**Oportunidades de trabalho** O quarto pilar do projeto é representado pelo banco de oportunidades “OAB Conecta”, que aproxima advogados, estudantes de Direito, escritórios de advocacia e empresas corporativas das vagas de emprego, estágios e projetos de desenvolvimento profissional. Este espaço dedicado permite que departamentos jurídicos e escritórios publiquem suas vagas, enquanto os candidatos podem explorar e se candidatar a novas oportunidades. O banco oferece ainda acesso a informações sobre bolsas de estudo, parcerias, programas de capacitação e outros recursos voltados à formação e aperfeiçoamento na carreira jurídica. A iniciativa visa facilitar o ingresso e a progressão na advocacia, promovendo o desenvolvimento profissional e a realização pessoal dos advogados.

Com esses quatro pilares, o projeto “Empreendendo na Advocacia” oferece uma abordagem abrangente e integrada para capacitar profissionais e escritórios de advocacia a prosperar em um ambiente cada vez mais competitivo, complexo e dinâmico. Ao combinar educação contínua, inovação, gestão estratégica, networking e oportunidades de trabalho, o projeto cria as condições necessárias para que os profissionais do Direito se destaquem e liderem a transformação da advocacia no Estado do Rio de Janeiro.

# Ferramentas de desenvolvimento



A advocacia tradicional está passando por transformações significativas. As novas demandas do mercado, aliadas ao avanço tecnológico, exigem que os profissionais do Direito sejam não apenas especialistas em suas áreas, mas também empreendedores capazes de inovar e adaptar-se às mudanças constantes. Neste projeto, você vai encontrar uma série de recursos pensados para capacitar e orientar os advogados em sua jornada empreendedora. Conheça alguns deles:

**Programa "Do zero ao topo"** – Iniciativa que visa capacitar advogados, advogadas e estudantes de Direito para se tornarem empreendedores de sucesso no setor jurídico, oferecendo uma combinação de desenvolvimento profissional, networking estratégico, eventos educacionais e concursos para incentivar a inovação na advocacia.

**Desenvolvimento profissional e gestão estratégica** – O programa proporciona o desenvolvimento de habilidades essenciais (soft skills) e conhecimentos em gestão estratégica voltados para advogados e advogadas. Por meio de workshops, os participantes aprimoram competências cruciais como liderança, comunicação eficaz, resolução de problemas, gestão de tempo e inovação.


**Eventos e cursos** – A parceria com o Programa Nacional de Educação Empreendedora do SEBRAE oferece capacitação por meio de cursos e eventos voltados para o empreendedorismo jurídico, promovendo um aprendizado contínuo e prático sobre como abrir e gerir um escritório de advocacia.

**ConectADV** – Comunidade de advogados e advogadas empreendedores dedicada à

troca de experiências, desafios e soluções. O programa incentiva o apoio mútuo entre colegas para superar obstáculos na advocacia e promove networking estratégico, permitindo aos participantes expandir suas redes, estabelecer parcerias e explorar novas oportunidades de negócios.

**Prêmio Empreendendo na Advocacia** – Concurso que visa capacitar alunos e alunas de Direito e advogadas e advogados recém-formados em gestão de escritórios, empreendedorismo jurídico e habilidades necessárias para abrir e gerenciar um escritório de advocacia. Com o tema "Iniciando a gestão do seu próprio escritório", serão selecionados até 30 advogados e advogadas para uma formação imersiva de dois meses, incluindo mentorias técnicas e o desenvolvimento de soluções inovadoras. A banca avaliadora vai selecionar o grupo vencedor, que será convidado a incubar um "escritório-piloto" em um núcleo de atendimento à comunidade, recebendo reconhecimento pela inovação e aplicabilidade da solução proposta. Participe ainda do concurso "Advogado empreendedor do ano" e tenha a chance de ganhar prêmios e destaque em nossa próxima edição.

**OAB Conecta** – Banco de oportunidades que engloba os valores de networking e progresso na carreira, promovendo a inclusão de todos os profissionais do Direito em um ambiente que oferece crescimento e realização.

**Oportunidades de trabalho** – A parceria com o Sebrae-RJ proporciona à advocacia oportunidades de atuar como consultores e instrutores na prestação de serviços de apoio jurídico a micro e pequenas empresas. Aberto a todos os profissionais, o processo de credenciamento (<https://www.sgf.sebrae.com.br/HOME/>) é realizado de forma transparente, baseado nos princípios de legalidade, igualdade e impessoalidade. 

Após a aprovação, os advogados credenciados passam a integrar o Sistema de Gestão de Fornecedores do Sebrae, ficando aptos a oferecer serviços jurídicos especializados sempre que forem demandados. Esse credenciamento não apenas amplia o campo de atuação dos advogados, mas também contribui para o desenvolvimento de pequenos negócios, promovendo competitividade e sustentabilidade no empreendedorismo.



OABRJ

Início | Diretoria | Projetos | Parceiros

Participe da Comunidade

Rio de Janeiro + Inovação & Advocacia

## Diretoria de Apoio à Advocacia

Fortalecendo a advocacia com inovação, formação e apoio institucional.

Acompanhe Nossas Iniciativas

Participe da Nossa Comunidade

- + Inovação
- + Formação
- + Apoio Institucional





ESCOLA SUPERIOR DE ADVOCACIA | RJ

# Qualificação nunca é demais

Na Escola Superior da Advocacia você se prepara para os desafios da advocacia com excelência e inovação

Referência em educação jurídica, a ESA oferece formação presencial, online, pós-graduações e os cursos gratuitos da ESA Social

 [esa.oabRJ.org.br](http://esa.oabRJ.org.br)

 Av. Marechal Câmara, 210 - 6º andar - Centro

 (21) 3828-0192

# O RIO DE JANEIRO COMO POLO INTERNACIONAL DE INOVAÇÃO JURÍDICA



Foto: Divulgação

Lançamento do Manifesto Rio Lawtech Nation, no AB2 Lawtech Experience 2025

O sistema jurídico brasileiro vive uma transformação silenciosa, mas irreversível. A incorporação de tecnologia e novas formas de pensar o Direito vem redefinindo a advocacia, os tribunais e as próprias estruturas de acesso à Justiça. É nesse cenário que surge o Rio Lawtech Nation, um projeto que propõe posicionar o Rio de Janeiro como polo e capital internacional de inovação jurídica até 2030, articulando esforços entre a OABRJ, a Associação Brasileira de Lawtechs e Legaltechs (AB2L), PGE-RJ, PGM-Rio, Faculdade de Direito da UERJ, Secretárias de Inovação e tecnologia do Estado e do Município do Rio de Janeiro. O objetivo é unir atores do ecossistema de justiça, tecnologia e empreendedorismo para criar um ambiente favorável ao futuro da advocacia e da inovação jurídica.

O movimento conta com uma estrutura de liderança e colaboração organizada em dois grupos principais, garantindo a articulação estratégica e a representatividade do ecossistema. O Conselho Estratégico, grupo articulador e executivo responsável por liderar o planejamento, integrar os atores do ecossistema e garantir a continuidade das ações, é composto pelo presidente do Conselho e vice-diretor de Inovação Jurídica da DAA, Daniel Marques (AB2L), Daniel Gigante (SEBRAE/RJ), Emília Garcez (OABRJ), Andrea Maia (FGV/RJ), Bruno Feigelson (Lima Feigelson Advogados) e Lívia Carolina (AB2L). Já o Conselho Consultivo, grupo representativo e propositivo formado por líderes do ecossistema que contribuem com diretrizes e conexões, inclui Renan Saad (PGE/

RJ - procurador-geral), Daniel Bucar (PGM/RJ - procurador-geral), Ana Tereza Basílio (presidente OABRJ), Osmar Lima (secretário municipal de Desenvolvimento Econômico), Anderson Moraes (secretário de estado de Ciência, Tecnologia e Inovação), Feu Braga (secretário de estado de Transformação Digital) e Carlos Edison Monteiro Filho (diretor da Faculdade de Direito da UERJ).

Trata-se da primeira política articulada de inovação jurídica no estado e na cidade do Rio, voltada à criação de um ambiente colaborativo, sustentável e de projeção global. O projeto foi criado pela AB2L e lançado em seu evento anual - o AB2 Lawtech Experience 2025 - com a assinatura do Manifesto Rio Lawtech Nation. O documento, assinado na OABRJ e em reunião na PGE/RJ com os membros do conselho, convoca instituições públicas, privadas, a academia e da sociedade civil a unirem esforços em torno de uma visão comum: tornar o Direito mais acessível, eficiente e conectado às transformações tecnológicas e sociais do

## Uma construção coletiva

O Rio Lawtech Nation é mais que um projeto: é uma convocação à reinvenção do Direito em um tempo em que o futuro já não é promessa, mas urgência. O projeto pretende integrar advogados, escritórios, tribunais, universidades, startups, investidores, órgãos públicos e laboratórios de inovação em uma agenda permanente de desenvolvimento tecnológico e fortalecimento da advocacia.

A OABRJ assume relevante papel como uma das articuladoras institucionais, garantindo que a transformação tecnológica fortaleça a advocacia. Já a AB2L, a maior comunidade de inovação jurídica do mundo, traz sua

experiência em conectar com as lawtechs, com novos modelos de negócios, cultura e gestão que estão surgindo na advocacia e com polos de inovação internacionais, como as cidades de Londres, Lisboa, Nova York e Singapura.



Foto: Divulgação

Renata Haje, consultora de Inovação e Aliança Estratégica da Comissão de Apoio à Advocacia, da MIT Reap Rio e da Casa da Mentoria.

**É possível começar pequeno, com foco e consistência. Quando a inovação vira rotina – e não projeto isolado – o resultado é um escritório mais leve, sustentável e centrado no cliente”**

## Objetivos e pilares

O Rio Lawtech Nation está estruturado em torno de seis eixos principais de atuação, definidos no Manifesto e nas primeiras reuniões de trabalho entre os signatários:

### 1 Fomento à inovação jurídica

Criação de programas de aceleração e incubação de lawtechs e legaltechs no Estado do Rio, com foco em soluções de impacto social e em desafios do sistema de Justiça

### 2 Capacitação profissional

Desenvolvimento de programas de formação voltados a advogados, estudantes e servidores públicos sobre competências digitais, inteligência artificial, proteção de dados e regulação da tecnologia no Direito

### 3 Parcerias estratégicas

Articulação de redes entre escritórios, universidades, empresas e órgãos públicos, incentivando a cooperação e a criação de projetos conjuntos

### 4 Ambientes de experimentação regulatória

Criação de ambientes de experimentação regulatória (sandboxes) e laboratórios de inovação que permitam testar soluções tecnológicas com segurança jurídica e acompanhamento institucional

### 5 Internacionalização do ecossistema

Inserção do Rio de Janeiro em agendas globais de inovação jurídica, ampliando o intercâmbio com outros polos de tecnologia e promovendo missões técnicas

### 6 Cultura de colaboração e impacto

Incentivo à disseminação de boas práticas, compartilhamento de conhecimento e integração entre os diversos agentes do setor

## O contexto nacional e o papel da AB2L

O surgimento do Rio Lawtech Nation também reflete um movimento mais amplo de consolidação do Brasil como polo emergente de inovação jurídica. O país abriga um dos maiores sistemas jurídicos do planeta, com mais de 1,4 milhão de advogados e cerca de 84 milhões de processos em tramitação. Apesar dessa dimensão, o investimento em tecnologia jurídica ainda representa menos de 1% do volume movimentado pelo setor, uma disparidade que evidencia o tamanho do potencial de crescimento.

Atualmente, há centenas de startups jurídicas em operação no Brasil, atuando em áreas que vão da automação documental e jurimetria à resolução online de conflitos. A AB2L, desde sua fundação, tem desempenhado papel essencial na consolidação desse ecossistema, conectando empreendedores, escritórios, a academia e instituições públicas e promovendo o debate sobre inovação e regulação no setor.

## Por que o Rio?

Há algo de simbólico na escolha do Rio de Janeiro como berço de um polo internacional de inovação jurídica. O Estado reúne diversidade institucional, vocação acadêmica, densidade de escritórios e ambiente empreendedor, elementos fundamentais para a criação de um polo internacional.

O Rio sempre foi mais do que uma cidade: é um espaço de confluência entre tradição e modernidade. No campo jurídico, abriga instituições centenárias, como seu Tribunal de Justiça e a própria OABRJ, além de universidades e centros de pesquisa de referência nacional. Ao mesmo tempo, tem uma cultura naturalmente aberta à inovação, à arte, à tecnologia e à integração entre setores.

O Rio Lawtech Nation pretende justamente traduzir essa vocação em um modelo de desenvolvimento jurídico e econômico baseado na inovação. Um modelo que possa inspirar outras regiões do país e dialogar com o cenário internacional. A meta é ambiciosa: transformar o Rio, até 2030, na capital mundial das lawtechs e da inovação jurídica, com um ecossistema integrado, produtivo e reconhecido globalmente.

## Perspectivas e próximos passos

A assinatura do manifesto marca apenas o início do projeto. Entre as primeiras metas estão o mapeamento das startups jurídicas do estado, a criação de um espaço físico de inovação, e a realização de programas de formação profissional e eventos de integração entre os atores do ecossistema.


A OABRJ e a AB2L também planejam atrair investimentos nacionais e internacionais para

startups jurídicas fluminenses e fomentar parcerias com outras entidades representativas da advocacia, da justiça e ajudar a advocacia a se inserir no âmbito da inovação.



## Uma visão de futuro

O Rio Lawtech Nation não é apenas uma resposta às transformações tecnológicas, mas uma aposta no protagonismo da advocacia carioca e brasileira diante do novo cenário global. Trata-se de garantir que a tecnologia sirva ao Direito, e não o contrário: que ela amplie o acesso à Justiça, fortaleça o papel social do advogado e promova um ambiente jurídico mais eficiente, ético e inclusivo.

Em um tempo em que as fronteiras entre o jurídico e o tecnológico se dissolvem rapidamente, o Rio escolhe não apenas acompanhar o futuro, mas liderá-lo. 

# O MAPA DAS OPORTUNIDADES PARA A ADVOCACIA NAS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS

## Entrevista com o gerente jurídico do Sebrae-RJ, Daniel Gigante

O gerente jurídico do Sebrae/RJ, Daniel Gigante, detalha as oportunidades de mercado jurídico para as micro e pequenas empresas, destacando que as demandas recorrentes estão em áreas como Direito Empresarial e Contratual, Tributário, Trabalhista, LGPD e acesso a mercados. Gigante ressalta a necessidade dos escritórios demonstrarem o valor preventivo da atuação jurídica, cobrindo desde a revisão do enquadramento tributário até a recuperação de crédito e o compliance documental em contas públicas.

**Revista Advocacia Empreendedora – Quais são os nichos com as maiores oportunidades para as micro e pequenas empresas?**

**Daniel Gigante** – A oportunidade está onde as demandas são recorrentes e o impacto é mensurável: contratos, tributos, relações de trabalho, LGPD e acesso a mercados. Muitos pequenos empresários ainda percebem o jurídico como custo. Cabe ao escritório demonstrar valor preventivo e resultado prático.

No Direito Empresarial e de contratos, as oportunidades estão na abertura e reorganização simples, contratos de fornecimento e serviços, termos de parceria e políticas comerciais – segurança jurídica



Foto: Flávia Freitas

### **Daniel Gigante**

Gerente-jurídico do Sebrae-RJ

que se traduz em crescimento. No Direito Tributário, escolha e manutenção do regime (Simples ou Lucro Presumido), a revisão de enquadramento, o planejamento básico e a regularização – com atenção à reforma tributária.

No Direito Trabalhista e em compliance, há oportunidades em rotinas de recursos humanos, contratos, políticas internas e

prevenção de passivos – o que é essencial para quem está escalando equipes. Sobre a Lei Geral de Proteção de Dados e em Direito Digital, há oportunidades de atuação no diagnóstico, nos contratos com operadores, na definição de políticas de privacidade e na orientação para e-commerce e marketplaces – itens de alta demanda e baixa maturidade nas micro e pequenas empresas.

Na área da Propriedade Intelectual, as oportunidades estão no registro de marcas e proteção de intangíveis – diferencial competitivo para ter acesso a marketplaces. Em relação às compras públicas e acesso a mercados, busque oportunidades na habilitação e no compliance documental e de recursos, utilizando o jurídico como ponte para vender ao Poder Público e às grandes empresas.

Já em relação à recuperação de crédito e resolução de conflitos, busque atuar na negociação, mediação e acordos, tarefas que têm impacto direto no caixa das empresas. Por fim, em relação aos setores regulados e nichos regionais, busque atuar no domínio regulatório que fideliza.

Como diferencial competitivo, busque especializações práticas, adote uma linguagem simples e ofereça “produtos jurídicos” com propostas de valor claras e adequadas à realidade financeira e operacional das empresas.

### **Em relação a gestão e tecnologia, o que o Sebrae tem a oferecer aos pequenos escritórios?**

O Sebrae oferece trilhas, consultorias e mentorias em gestão, liderança, inovação e empreendedorismo. O plano de trabalho do convênio entre o Sebrae/RJ e a OABRJ contempla conteúdo customizado à realidade dos pequenos escritórios, com foco em:

gestão do escritório, incluindo planejamento, posicionamento em nichos, precificação por valor, fluxo de caixa e indicadores de previsibilidade e escala; marketing jurídico ético, com posicionamento digital, diferenciação por dores do cliente, funil B2B e relacionamento – atração e retenção dentro das regras éticas; produtividade e tecnologia, o que passa por processos, automação, gestão de documentos e uso responsável da inteligência artificial (triagem, pesquisa, resumo, revisão) – eficiência com ética, confidencialidade e acurácia; segurança da informação e LGPD, incluindo boas práticas no tratamento de dados e proteção de documentos – mitigação de riscos e confiança do cliente; mentalidade de inovação, em busca da melhoria contínua, com testes rápidos e métricas de evolução sustentada.


Isso impacta os escritórios com aumento da receita, a partir da definição de nichos, ofertas claras e ROI percebido pelo cliente; redução dos custos, por meio da padronização de processos, automação e melhor gestão do tempo; e diminuição dos riscos, graças a um compliance mínimo, contratos robustos e atuação preventiva.

### **Quais são os novos projetos e programas da parceria do Sebrae/RJ com a OABRJ?**

Até o final do ano, está prevista a formalização da parceria entre o Sebrae/RJ e a OABRJ, com foco em fomentar a advocacia empreendedora e fortalecer pequenos escritórios por meio de empreendedorismo jurídico, inovação e novas tecnologias. O plano de trabalho do Convênio contempla: capacitação e conhecimento, por meio de cursos, oficinas e trilhas em gestão, marketing jurídico ético, produtividade, LGPD e IA aplicada com responsabilidade; acesso a mercados, a partir de eventos e rodadas de negócios, inclusive em compras

públicas, conectando escritórios e grandes companhias às micro e pequenas empresas; consultorias e mentorias, por intermédio de desenho de ofertas, organização de processos e implantação de indicadores; além de estudos e pesquisas, para mapear demandas setoriais, orientando especialização e oferta.

O cadastro nas plataformas do Sebrae/RJ é uma vitrine para pequenos escritórios atuarem como prestadores de serviços jurídicos às micro e pequenas empresas de diversos setores. E as condições de acesso são imbatíveis, com produtos e serviços gratuitos ou com subsídio de até 70%.

O Sebrae/RJ e a OABRJ estão ao lado da advocacia empreendedora para transformar conhecimento jurídico em crescimento econômico. Ao aproximar pequenos escritórios das demandas reais das micro e pequenas empresas – com capacitação em gestão, tecnologia e IA – criamos um ciclo virtuoso: mais segurança jurídica para os negócios e mais sustentabilidade para a advocacia. 



# REVOLUÇÃO DIGITAL NA ADVOCACIA

## Transformação e eficiência no mundo jurídico

Tradicionalmente vista como uma profissão ancorada em práticas seculares e métodos tradicionais, a advocacia tem se transformado profundamente com o avanço da tecnologia. A revolução digital, que já remodelou inúmeros setores da economia, agora permeia o universo jurídico, trazendo consigo desafios e oportunidades sem precedentes. A adoção de ferramentas tecnológicas e a automação de processos estão não apenas mudando a maneira como os advogados trabalham, mas também redefinindo o conceito de eficiência e produtividade na advocacia.

**A revolução digital, que já remodelou inúmeros setores da economia, agora permeia o universo jurídico, trazendo consigo desafios e oportunidades sem precedentes”**

Nos últimos anos, temos testemunhado uma aceleração na digitalização dos escritórios de advocacia. Ferramentas de gestão de processos, como o ProJuris e o Clio, automatizam tarefas rotineiras, liberando os advogados para se concentrarem em atividades estratégicas e de maior valor agregado. A automação, ao substituir atividades repetitivas e administrativas, permite que os profissionais do Direito direcionem seus esforços para o desenvolvimento de soluções jurídicas mais complexas, personalizadas e que demandam criatividade e expertise.



Foto: Flávia Freitas

**Matheus Martins**

Vice-diretor de Apoio à Advocacia da OABRJ

A transformação digital também está promovendo uma maior integração e conectividade no ambiente jurídico. A comunicação entre advogados, clientes e tribunais tornou-se mais ágil e eficaz com o uso de plataformas como Microsoft Teams e Slack, que possibilitam a troca de informações e a colaboração em tempo real, independentemente das barreiras geográficas. Essa conectividade aumenta a capacidade de resposta dos escritórios de advocacia, oferecendo um serviço mais dinâmico e alinhado às expectativas dos clientes contemporâneos.


Um dos aspectos mais revolucionários dessa mudança é a utilização de inteligência artificial (IA) no setor jurídico. Ferramentas como a LexisNexis e o JusBrasil não apenas agilizam a pesquisa jurídica, mas também possibilitam uma análise mais precisa e abrangente de jurisprudências, legislação e doutrina. A IA tem o potencial de identificar padrões em grandes volumes de dados, oferecendo insights que podem ser cruciais para a tomada de decisões jurídicas. Embora a inteligência artificial ainda esteja em uma fase inicial de adoção, as perspectivas são promissoras, com a possibilidade de se tornar um aliado indispensável na análise de casos e na formulação de estratégias jurídicas.

Além disso, a digitalização está democratizando o acesso à Justiça. Soluções como a mediação online e plataformas de consultoria jurídica digital tornam os serviços jurídicos mais acessíveis para um público mais amplo, incluindo aqueles que anteriormente poderiam não ter condições de acessar um advogado. Essa democratização é uma resposta às necessidades de uma sociedade cada vez mais conectada e exigente, que busca conveniência e acessibilidade em todos os aspectos de sua vida, incluindo os serviços jurídicos.

No entanto, é importante reconhecer que a revolução digital na advocacia também traz desafios significativos. A segurança da informação é um deles. Com o aumento da digitalização, escritórios de advocacia precisam investir em cibersegurança para proteger os dados sensíveis de seus clientes. Além disso, a adaptação às novas tecnologias exige uma mudança de mentalidade, que nem todos os profissionais estão dispostos ou preparados para adotar. A resistência à mudança, típica de setores mais conservadores, ainda é um obstáculo que

precisa ser superado.

A transformação digital não é uma tendência passageira, mas sim uma evolução inevitável. Advogados que reconhecem o potencial da tecnologia e a incorporam em sua prática diária estão mais bem posicionados para prosperar em um mercado cada vez mais competitivo e dinâmico. A eficiência, a produtividade e a capacidade de inovação proporcionadas pela revolução digital não apenas aprimoram a prática jurídica, mas também oferecem aos advogados a oportunidade de se destacarem, oferecendo um serviço mais ágil, acessível e alinhado com as demandas do Século XXI.

Em resumo, a revolução digital está redefinindo a advocacia, tornando-a mais eficiente, conectada e acessível. Aqueles que abraçam essa transformação terão a chance de liderar o setor jurídico rumo a um futuro no qual a tecnologia e o Direito caminham juntos, em benefício da sociedade e da justiça. 

**Aqueles que abraçam essa transformação terão a chance de liderar o setor jurídico rumo a um futuro no qual a tecnologia e o Direito caminham juntos, em benefício da sociedade e da justiça”**

# O PAPEL DAS INCUBADORAS E ACELERADORAS

## Conheça as startups que estão revolucionando o mercado jurídico com soluções inovadoras

O empreendedorismo jurídico é uma tendência crescente e muitos advogados têm se destacado ao criar inovações em suas práticas e desenvolver negócios de sucesso. Destacamos algumas legaltechs e lawtechs que se tornaram referência no setor através de iniciativas empreendedoras.

Essas iniciativas são exemplos de como a combinação de expertise jurídica e espírito empreendedor pode gerar impacto significativo no mercado. Elas têm demonstrado que é possível inovar e criar valor no setor jurídico, tornando-se referências e inspirando novos profissionais a seguir pelo caminho do empreendedorismo. Suas histórias de sucesso são uma prova de que a advocacia moderna exige não apenas conhecimento técnico, mas também uma visão estratégica e inovadora.

### Sem Processo

**Descrição:** Plataforma focada na resolução extrajudicial de conflitos jurídicos.

**Destaques:** Conecta empresas e advogados para negociar acordos via chat, reduzindo a necessidade de litígios judiciais, operando tanto no módulo pré-contencioso (antes da ação) quanto no contencioso

### InternetLab

**Descrição:** Centro de pesquisa em Direito e tecnologia focado em privacidade, liberdade de expressão e governança da Internet.

**Destaques:** Promove debates sobre direitos digitais no Brasil, contribuindo para a formulação de políticas públicas e a defesa de um ambiente digital mais justo e seguro.

### JusBrasil

**Descrição:** Uma das principais plataformas de informação jurídica e jurisprudência no Brasil.

**Destaques:** Tem revolucionado o acesso à informação jurídica no país, tornando mais fácil para advogados e cidadãos acessarem decisões judiciais e informações legais relevantes.

### Future Law

**Descrição:** Capacitação de advogados para o futuro do Direito, com foco em inovação e tecnologia.

**Destaques:** Cursos e workshops que abordam as mudanças tecnológicas e suas implicações para o setor jurídico. Sua iniciativa tem sido essencial para preparar advogados para as transformações do mercado.



# Telemedicina completa, sem custo adicional

Clude Saúde 360º OABRJ, um compromisso com o bem-estar da advocacia, já incluído no valor da sua anuidade

## Com o programa você terá:

- Consultas ilimitadas com o clínico geral, 24 horas por dia, 7 dias por semana;
- Acompanhamento psicológico, com chat disponível de segunda a sexta-feira;
- Programas preventivos de saúde emocional, nutrição e bem-estar;
- Descontos exclusivos em exames e medicamentos em redes parceiras;
- Consultas com especialistas a preços acessíveis e sem limite de agendamentos.

# A IMPORTÂNCIA DA INOVAÇÃO PARA O SUCESSO NA ADVOCACIA

## Soft skills e a capacidade de usar tecnologia como aliada

A inovação vai além da invenção de novas tecnologias, envolve mudanças sociais e culturais que transformam a forma como vivemos e trabalhamos. Na advocacia, o cenário é similar. Além de dominar a tecnologia, a capacidade de se adaptar e inovar tornou-se essencial para o sucesso. Nesse contexto, as soft skills dos advogados – como a habilidade de aprender, adaptar-se e utilizar ferramentas tecnológicas – são determinantes para revolucionar a prática jurídica.

O advogado moderno precisa ser mais do que um especialista em leis, deve ser um solucionador de problemas criativo, capaz de aplicar novas abordagens em sua rotina. As soft skills, como adaptabilidade, pensamento crítico e comunicação eficaz, são cruciais para que o profissional enxergue além do tradicional, identifique oportunidades de inovação e use a tecnologia estrategicamente. A verdadeira inovação não está apenas em dominar uma ferramenta, mas em entender como ela pode ser usada para resolver problemas de forma mais eficiente.

Tecnologias como automação e inteligência artificial (IA) já desempenham um papel central na advocacia, mas o diferencial está em saber quando e como aplicá-las. Um advogado empresarial pode usar IA para analisar contratos em minutos, mas sua inovação está em como ele interpreta os resultados e oferece insights valiosos aos clientes, destacando-se pela combinação de ferramentas tecnológicas



Foto: Flávia Freitas

### Natalie Witte


Diretora jurídica da Orange S.A  
e da 21212 Digital Accelerator

com análise crítica e comunicação clara. O big data trouxe novas possibilidades para a advocacia. No entanto, sem um pensamento crítico para interpretar os dados, eles são inúteis. O advogado que desenvolve habilidades analíticas pode transformar grandes volumes de dados em estratégias eficazes, antecipando tendências e riscos, o que vai além do uso de ferramentas: é preciso questionar os resultados e aplicar as conclusões de maneira prática.

Outro aspecto fundamental da inovação jurídica é a adaptabilidade. Com a rápida

evolução tecnológica, o advogado do futuro deve estar disposto a aprender continuamente. Tecnologias como blockchain, por exemplo, estão mudando a maneira como contratos e transações são realizados. O profissional que se adapta a essas mudanças está sempre à frente, garantindo relevância em um mercado dinâmico.

A comunicação eficaz também é essencial para o sucesso na advocacia moderna. Explicar de forma clara como uma tecnologia – tais como contratos inteligentes ou análise de dados – pode beneficiar os clientes é um diferencial competitivo. Além disso, a colaboração e o trabalho em equipe, facilitados por ferramentas tecnológicas, exigem habilidades interpessoais para gerenciar relacionamentos com diferentes stakeholders.

Dessa forma, a inovação na advocacia não está apenas nas ferramentas, mas na capacidade de utilizar soft skills para aplicá-las de forma estratégica. Advogados que desenvolvem adaptabilidade, pensamento crítico, comunicação clara e a habilidade de aprender continuamente estão preparados para liderar o futuro da profissão, otimizando seu trabalho e gerando valor para os clientes. Essas habilidades, aliadas ao uso inteligente da tecnologia, abrem caminho para uma advocacia mais eficiente e acessível, pronta para os desafios do futuro. 

**A revolução digital, que já remodelou inúmeros setores da economia, agora permeia o universo jurídico, trazendo consigo desafios e oportunidades sem precedentes”**



# DICAS PRÁTICAS DE FERRAMENTAS TECNOLÓGICAS

## Saiba quais não podem faltar em seu escritório

A tecnologia disponibiliza aos escritórios de advocacia ferramentas que proporcionam redução de tempo, aumento da eficiência, mais organização e planejamento. São ferramentas tecnológicas que reduzem erros e permitem que os advogados e advogadas se concentrem nas tarefas estratégicas e de alto valor. Demonstramos a seguir algumas delas.

### SOFTWARES DE GESTÃO DE ESCRITÓRIOS DE ADVOCACIA

**Clio:** Plataforma abrangente para gestão de casos, faturamento, controle de tempo e relacionamento com clientes.

**Projuris:** Ferramenta brasileira que oferece módulos para gestão de processos, contratos e documentos, além de controle financeiro.

### PLATAFORMAS DE AUTOMAÇÃO DE DOCUMENTOS

**OABSigner:** Facilitador de assinaturas eletrônicas seguras e válidas juridicamente, permitindo a assinatura digital de documentos legais.

### FERRAMENTAS DE PESQUISA JURÍDICA

**LexisNexis:** Plataforma que oferece uma ampla gama de recursos de pesquisa jurídica, incluindo jurisprudências, doutrinas e legislação.

**JusBrasil:** Ferramenta brasileira que permite o acesso a jurisprudências, legislação e notícias jurídicas.

### SOFTWARES DE CONTROLE DE TEMPO E FATURAMENTO

**Toggi:** Ferramenta de controle de tempo que ajuda a rastrear as horas trabalhadas em diferentes casos e clientes.

**TimeSolv:** Solução para controle de tempo, faturamento e gerenciamento de projetos específicos para advogados.

### PLATAFORMAS DE COMUNICAÇÃO E COLABORAÇÃO

**Slack:** Ferramenta de comunicação em equipe que permite a criação de canais específicos para diferentes casos e grupos de trabalho

**Microsoft Teams:** Plataforma de colaboração que integra *chat*, vídeo, armazenamento de arquivos e aplicativos em um único local.

### SISTEMAS DE ARMAZENAMENTO E GESTÃO DE DOCUMENTOS

**Google Drive:** Armazenamento em nuvem com capacidade de compartilhar e colaborar em documentos em tempo real.

**Dropbox:** Serviço de armazenamento em nuvem que permite o armazenamento seguro e compartilhamento de arquivos.

## PLATAFORMAS DE AUTOMAÇÃO DE MARKETING E CRM (GESTÃO DE RELACIONAMENTO COM O CLIENTE)

**HubSpot:** Ferramenta de automação de marketing e CRM que ajuda a gerenciar o relacionamento com clientes e campanhas de marketing digital.

**LegalTrek:** CRM específico para advogados que oferece gestão de clientes, acompanhamento de leads e automação de marketing.

## FERRAMENTAS DE ANÁLISE E VISUALIZAÇÃO DE DADOS

**Tableau:** Software de visualização de dados que permite aos advogados criar gráficos e dashboards interativos para analisar informações legais e empresariais.

**Power BI:** Ferramenta de análise de negócios da Microsoft que ajuda a criar relatórios detalhados e visualizações de dados.

## PLATAFORMAS DE ENSINO E CAPACITAÇÃO ONLINE

**Coursera:** Plataforma de cursos *online* que oferece programas de capacitação em diversas áreas, incluindo Direito e tecnologia.

**Udemy:** Oferece cursos de atualização profissional e desenvolvimento de habilidades específicas para advogados.

## FERRAMENTAS DE CIBERSEGURANÇA

**Norton 360:** Software de proteção contra vírus e ameaças online que garante a segurança de dados sensíveis.

**LastPass:** Gerenciador que armazena senhas de forma segura e simplifica o processo de login em várias plataformas.

# Aplicativos para organização e produtividade

A tecnologia oferece uma gama de aplicativos que podem auxiliar advogados, advogadas e outros profissionais jurídicos a organizar suas tarefas diárias, aumentar a produtividade e melhorar a eficiência. Abaixo estão alguns dos aplicativos mais recomendados para organização e produtividade.

## Trello

**Descrição:** Ferramenta de gerenciamento de projetos que utiliza cartões e listas para ajudar a organizar tarefas e projetos de forma visual.

**Funcionalidades:** Criação de quadros, listas e cartões; etiquetas e prioridades; checklists; integração com outras ferramentas como Slack e Google Drive.

## Evernote

**Descrição:** Aplicativo de anotações que permite capturar ideias, organizar notas e colaborar com outras pessoas.

**Funcionalidades:** Notas de texto, voz e imagem; organização por cadernos e etiquetas; pesquisa dentro de notas; sincronização em múltiplos dispositivos.

## EaseUS RecExperts

**Descrição:** Ferramenta avançada de inteligência artificial que aprimora a tomada de notas. Você pode usar seus recursos avançados para salvar versões de áudio e texto de seus cursos ou reuniões online.

**Funcionalidades:** Sua tecnologia avançada, alimentada por IA, ajuda a gravar vídeo de alta qualidade no TikTok e transcrevê-los em texto com precisão. Permite que os usuários capturem pontos-chave e discussões sem esforço.



### Verifact

**Descrição:** Ferramenta de coleta de provas digitais que facilita o registro de conteúdos disponíveis na Internet como prova digital em questão de minutos.

**Funcionalidades:** O advogado (ou até mesmo o cliente) consegue registrar de forma fácil as provas pela plataforma, acessada a partir de um computador ou notebook com Internet, de forma fácil e intuitiva, sem sair do escritório ou home office. A solução tem custo muito mais acessível que o meio convencional, sem contar que o meio de coleta de provas tem alto valor probatório e validade jurídica.

monitoramento de menções e *hashtags*; relatórios de desempenho; integração com Facebook, Twitter, LinkedIn e Instagram.



### Canva

**Descrição:** Ferramenta de design gráfico que permite criar materiais visuais profissionais sem a necessidade de habilidades avançadas.

**Funcionalidades:** Modelos prontos para posts em redes sociais, infográficos, *e-books* e apresentações; biblioteca de imagens e ícones; edição fácil e intuitiva.



### Google Drive

**Descrição:** Ferramenta do Google que permite armazenamento na nuvem para produzir, compartilhar e acessar conteúdos na Internet.

**Funcionalidades:** Permite compartilhar arquivos com outros advogados ou clientes, que podem fazer colaboração em tempo real. Além disso, permite o compartilhamento de arquivos grandes e pesados, como áudios e vídeos, por meio de links compartilháveis.



### Google Analytics

**Descrição:** Ferramenta de análise de dados que fornece *insights* detalhados sobre o tráfego do seu *site* e o comportamento dos visitantes.

**Funcionalidades:** Relatórios de tráfego e conversão; análise de comportamento do usuário; acompanhamento de metas e eventos; integração com Google Ads e Search Console.



### Mailchimp

**Descrição:** Ferramenta de coleta de provas digitais que facilita o registro de conteúdos disponíveis na Internet como prova digital em questão de minutos.

**Funcionalidades:** O advogado (ou até mesmo o cliente) consegue registrar de forma fácil as provas pela plataforma, acessada a partir de um computador ou notebook com Internet, de forma fácil e intuitiva, sem sair do escritório ou home office. A solução tem custo muito mais acessível que o meio convencional, sem contar que o meio de coleta de provas tem alto valor probatório e validade jurídica.

## Ferramentas de marketing jurídico

O marketing jurídico promove seu escritório de advocacia e aumenta sua visibilidade no mercado. Destacamos algumas das ferramentas específicas que podem ajudar advogados a criar uma presença online eficaz, atrair clientes e construir uma marca forte.



### Hootsuite

**Descrição:** Plataforma de gerenciamento que permite planejar, agendar e monitorar suas postagens em várias redes sociais.


**Funcionalidades:** Agendamento de postagens;

## Ferramentas de crédito consciente

Além de otimizar a gestão e a produtividade do escritório, a tecnologia também se tornou uma aliada essencial para o controle financeiro sustentável no mundo jurídico. Ferramentas de crédito consciente permitem que advogados e advogadas administrem seu fluxo de caixa, acompanhem recebimentos e pagamentos, e evitem o endividamento desnecessário. O que garante saúde financeira para seu escritório e maior segurança nas decisões estratégicas de seus profissionais. Conheça, a seguir, uma ferramenta que ajuda a equilibrar as contas sem comprometer a qualidade do trabalho.

### Jur Créditos

**Descrição:** Solução inovadora que promove o acesso ao crédito de forma responsável e acessível, com parcelas ajustadas à realidade financeira do cliente. A proposta central é utilizar ativos judiciais de alta liquidez e baixo risco como garantia, oferecendo um crédito mais justo e sustentável.

**Funcionalidades:** Utiliza ativos judiciais líquidos e de baixo risco como forma de garantia, minimizando a necessidade de garantias convencionais; planos de pagamento com prestações ajustadas à capacidade financeira do tomador, com processo descomplicado e ágil, menos burocrático e com mais oportunidades para quem precisa de crédito. 



# TENDÊNCIAS DO MERCADO JURÍDICO

O mercado jurídico 5.0 reflete a evolução do setor, incorporando avanços tecnológicos, mudanças sociais e novas demandas dos clientes. Algumas tendências estão moldando o futuro do mercado jurídico. Conheça as principais delas:



## Automação e inteligência artificial

A automação de tarefas repetitivas e o uso de IA estão transformando a prática jurídica. Ferramentas de análise de documentos, pesquisa jurídica automatizada e chatbots para atendimento ao cliente são apenas alguns exemplos de como a tecnologia está tornando os processos mais eficientes e reduzindo custos.



## Legal design e experiência do cliente

Esta é uma tendência que está ganhando força com uma abordagem centrada no cliente, que busca tornar o Direito mais acessível e compreensível. Documentos legais mais intuitivos, processos simplificados e uma comunicação clara são fundamentais para melhorar a experiência do cliente leigo.



## Tipografia jurídica

Refere-se ao uso adequado e estratégico de fontes, espaçamentos, formatação e outros elementos tipográficos em documentos legais. A boa tipografia jurídica é essencial para garantir que documentos como petições, contratos, pareceres e decisões sejam claros, legíveis e visualmente organizados, facilitando a leitura e compreensão pelos leitores.



## Sustentabilidade e responsabilidade social

Os escritórios de advocacia e departamentos jurídicos estão cada vez mais comprometidos com as práticas sustentáveis e a responsabilidade social. A adoção de políticas ambientais, governança corporativa e ações voltadas para a diversidade e inclusão são tendências importantes no setor.



## Advocacia preventiva e consultiva

Com a crescente complexidade do ambiente regulatório e de negócios, a advocacia preventiva e consultiva está em alta. Advogados estão sendo chamados a atuar como consultores estratégicos, ajudando clientes a evitar problemas legais antes que eles surjam, em vez de apenas resolver disputas.



### **Trabalho remoto e flexibilidade**

A pandemia acelerou a adoção do trabalho remoto, que continua sendo uma tendência forte no mercado jurídico. Modelos de trabalho híbrido, flexibilidade de horário e a digitalização de processos são cada vez mais comuns, permitindo que os profissionais do Direito trabalhem de qualquer lugar.



### **Especialização e nichos de mercado**

A demanda por especialistas em áreas específicas do Direito está aumentando. Com a evolução tecnológica e as novas áreas de atuação, como proteção de dados, Direito Digital e cibersegurança, a especialização se torna um diferencial competitivo.



### **Plataformas de serviços jurídicos online**

O crescimento de plataformas digitais que oferecem serviços jurídicos online, como consultorias, contratos e até mesmo resoluções de disputas, está desafiando o modelo tradicional de advocacia. Essas plataformas proporcionam acessibilidade e conveniência para os clientes.



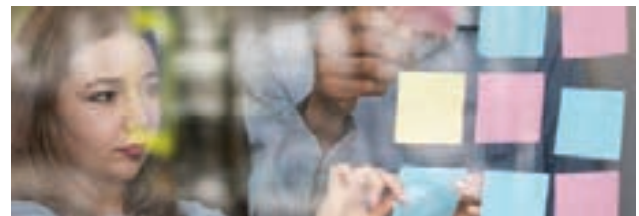
### **Data-driven law**

A tomada de decisões baseada em dados está ganhando espaço no mercado jurídico. O uso de analytics para prever resultados de casos, avaliar riscos e otimizar estratégias legais está se tornando cada vez mais comum.




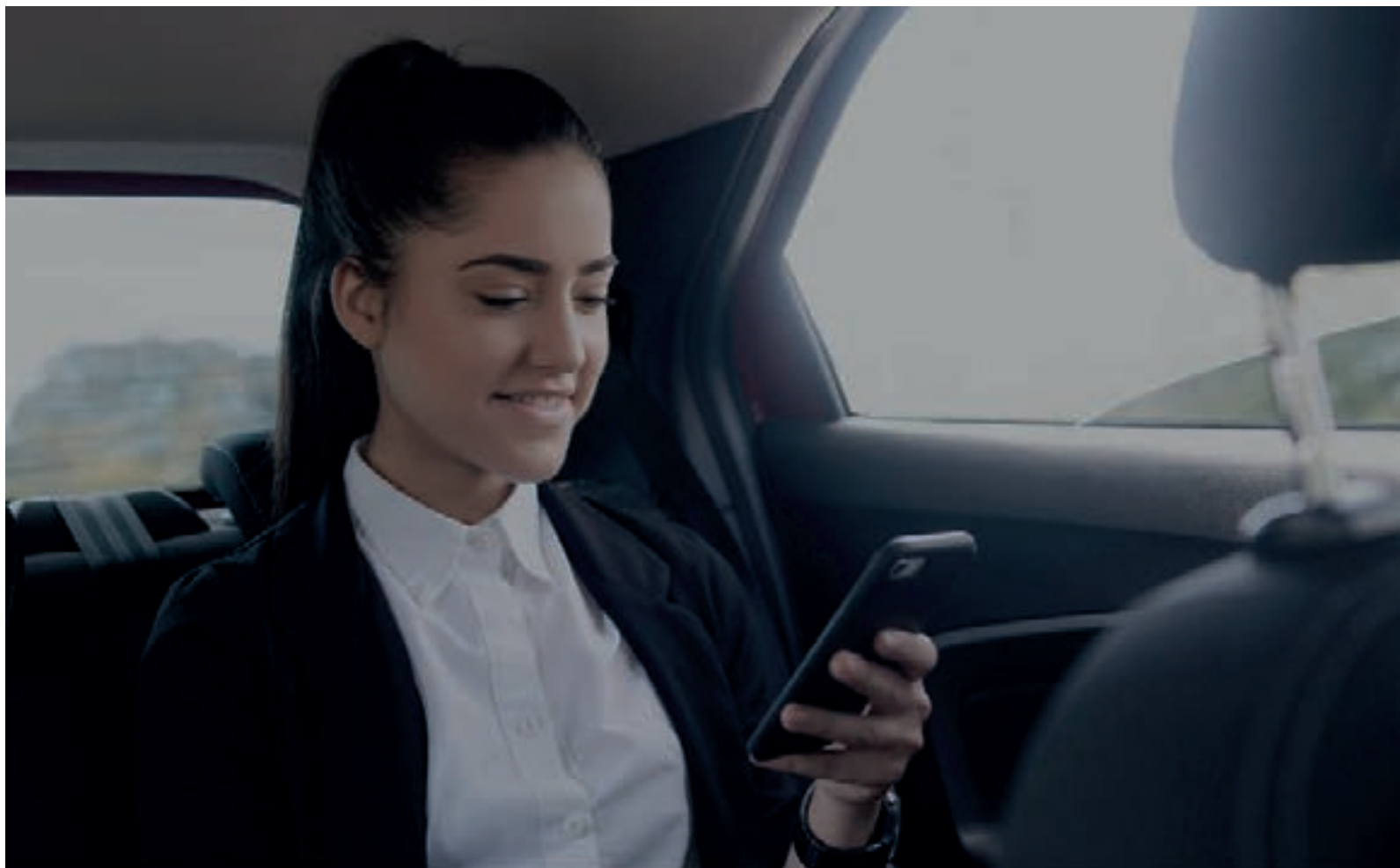
### **Segurança cibernética**

Com o aumento do trabalho remoto e a digitalização dos processos jurídicos, a segurança cibernética se tornou uma prioridade. Proteger informações sensíveis e garantir a privacidade dos dados dos clientes são questões críticas para escritórios e departamentos jurídicos.



### **Habilidades e competências multidisciplinares**

A rápida evolução tecnológica e as mudanças regulatórias exigem que os profissionais do direito se mantenham atualizados. A educação continuada, cursos especializados e a formação em novas áreas de direito são essenciais para a competitividade no mercado jurídico 5.0. 



## Parceria com a Uber já **ajudou mais de 15 mil advogados** a economizar

- ✓ Descontos de 5% em todas as viagens no perfil corporativo
- ✓ Três meses gratuitos no serviço Uber One
- ✓ Acesso irrestrito aos modelos Business Comfort e Business Black

**Clique aqui** para conhecer todas as vantagens

# DIREITO REGULATÓRIO EM TRANSFORMAÇÃO

Dominar a regulação de áreas como LGPD, criptomoedas, IA e ESG não é mais um diferencial, mas uma exigência cada vez mais constante para os profissionais do Direito

## Implementação da LGPD e proteção de dados

A Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) continua a ser uma área de foco crítico, que faz com que empresas de todos os setores busquem ajustar suas práticas para garantir a conformidade. A advocacia relacionada à proteção de dados, privacidade e cibersegurança está em alta, com profissionais especializados sendo cada vez mais demandados.

## Direito Digital e regulação de criptomoedas

Com o crescimento das criptomoedas e da tecnologia blockchain, as regulações em torno desses ativos estão evoluindo rapidamente. Advogadas e advogados especializados em Direito Digital e fintechs têm alta demanda para lidar com questões regulatórias, contratos inteligentes e governança de ativos digitais.

## Reforma tributária

Mudanças significativas nas leis tributárias, tanto no Brasil quanto internacionalmente, estão impactando a forma como as empresas planejam e reportam suas obrigações fiscais. Advogadas e advogados tributaristas estão sendo chamados a auxiliar na adaptação às novas regras e na otimização da carga tributária.



## Novo marco legal das startups

A legislação voltada para startups e inovação tecnológica tem facilitado a criação e operação de novas empresas, com incentivos fiscais e regulamentação simplificada. Isso abriu espaço para um aumento na demanda por advogados que entendam as nuances legais e regulatórias dessas novas empresas.

## Expansão do compliance

A área de compliance continua a se expandir, com ênfase em programas internos robustos para prevenir corrupção, fraudes e outras práticas ilegais. A exigência por transparência e conformidade está aumentando a demanda por advogados especializados em compliance corporativo e governança.

## ESG

As práticas de ESG (Environmental, Social and Governance) estão se tornando cada vez mais importantes para empresas e, conseqüentemente, para o mercado jurídico. A pressão por conformidade regulatória em questões ambientais, sociais e de governança está levando os advogados a assessorarem clientes sobre como incorporar práticas sustentáveis e transparentes em suas operações.

## Impacto da IA e automação jurídica

Ferramentas de inteligência artificial e automação estão cada vez mais integradas ao trabalho jurídico. Desde a revisão de contratos até a análise de dados e predição de resultados de casos, a IA está tornando o trabalho jurídico mais eficiente e menos propenso a erros.



## Regulação de mercados digitais

As grandes empresas de tecnologia estão enfrentando crescente regulação em várias jurisdições, com foco em práticas antitruste, proteção de dados e direitos dos consumidores. Isso está criando oportunidades para advogados especializados em tecnologia e concorrência.


## Regulamentação do trabalho remoto

Com a popularização do trabalho remoto, novas leis e regulamentos estão sendo introduzidos para tratar de questões como direitos trabalhistas, segurança do trabalho e proteção de dados no ambiente remoto. Advogados trabalhistas estão sendo desafiados a navegar por essas mudanças e orientar seus clientes sobre as melhores práticas.

## Tribunais virtuais e digitalização do Judiciário

A digitalização do Poder Judiciário, acelerada pela pandemia, trouxe uma nova realidade para a advocacia, com audiências virtuais e processos eletrônicos se tornando a norma. Advogados e advogadas precisam se adaptar a essa nova dinâmica, que exige fluência em tecnologias e novas formas de argumentação e apresentação de casos.

## Transformação digital e automação de processos

A transformação digital está reformulando o setor jurídico, fazendo com que muitos escritórios busquem integrar tecnologias para otimizar suas operações. Isso inclui a automação de processos repetitivos e a adoção de soluções digitais para o gerenciamento de casos, documentos e comunicação com clientes. Um exemplo notável é um escritório de advocacia que implementou um sistema avançado de automação de processos. Com a integração de ferramentas de automação e inteligência artificial, o escritório conseguiu reduzir o tempo gasto em tarefas administrativas e repetitivas, resultando em um aumento de 50% na produtividade. 



# PLATAFORMA DE MEDIAÇÃO ONLINE REDUZ EM 30% O TEMPO DE RESOLUÇÃO DE CONFLITOS

## Solução digital agiliza processos, corta custos e amplia acesso à Justiça




O surgimento de startups no setor LegalTech está revolucionando a forma como conflitos são resolvidos e serviços jurídicos são prestados. Essas startups introduzem novas abordagens para a resolução de disputas e o gerenciamento de processos legais, muitas vezes utilizando tecnologias inovadoras.

A startup LegalTech Concilie desenvolveu uma plataforma de mediação online para facilitar a resolução de conflitos de forma mais eficiente e acessível. A ideia surgiu da necessidade de soluções alternativas ao litígio tradicional, que pode ser demorado e custoso.

A implementação desta plataforma reduziu o tempo de resolução de conflitos em 30%. A plataforma oferece uma série de funcionalidades que agilizam o processo de mediação, desde a triagem inicial dos casos até a condução de sessões de mediação virtual. Dentre as suas funcionalidades estão um

sistema de agendamento que permite que as partes envolvidas marquem sessões de mediação com facilidade; ferramentas para comunicação segura e troca de documentos entre as partes; algoritmos de matching para encontrar mediadores com experiência relevante para cada caso específico; e ferramentas de relatórios e análises para acompanhar o progresso e avaliar a eficácia da mediação.

São apontados como benefícios a redução do tempo de duração e custos dos processos, incluindo menos despesas com deslocamentos e outros custos associados ao litígio tradicional; o aumento da acessibilidade, com a facilitação do acesso à mediação para pessoas em locais remotos ou com restrições de tempo; e o aumento da eficiência dos processos, proporcionada por uma abordagem estruturada para a resolução de disputas. 

# A JORNADA CONTINUA

O projeto “Empreendendo na Advocacia” é uma iniciativa para capacitar advogados e advogadas a se tornarem empreendedores de sucesso. A jornada de inovação na advocacia está apenas começando. Esperamos que esta edição tenha sido inspiradora e útil, proporcionando insights para a sua carreira e as inúmeras oportunidades que o mercado jurídico oferece.



Continue nos acompanhando para mais dicas, entrevistas e novidades no mundo do empreendedorismo jurídico. Fique atento às próximas edições e siga-nos nas redes sociais para mais conteúdo exclusivo e oportunidades de crescimento profissional.

Tem uma sugestão de pauta para nossa próxima edição ou conhece um case de sucesso inspirador para a advocacia? Então entre em contato conosco pelo Instagram da Diretoria (@daaoabrj) e pelo site da comissão (daoabrj.org). Vamos adorar saber mais sobre as histórias e ideias que podem impactar a advocacia.