

# Relatório Anual 2001 1 CAARJ

## RELATÓRIO ANUAL - 2011 - SUMÁRIO

- 1. INTRODUÇÃO
- 2. BENEFÍCIOS
- 3. CONVÊNIOS
- 4. OAB SÉCULO 21
- 5. CASA DO ADVOGADO
- **6.** SEDES DE SUBSEÇÕES
- 7. TRANSPORTE DOS ADVOGADOS
- 8. CENTRAL DE ATENDIMENTO AO ADVOGADO
- 9. CENTRO CULTURAL
- 10. AÇÕES INSTITUCIONAIS
- 11. ASPECTOS FINANCEIROS E CONTÁBEIS
- 12. AÇÕES NA ÁREA CONTÁBIL E FINANCEIRA
- 13. IMÓVEIS
- 14. ADMINISTRAÇÃO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO
- 15. ÁREA DE PESSOAL
- 16. BALANÇO PATRIMONIAL 31/12/2011

# 1. INTRODUÇÃO

O ano de 2011 se caracterizou pela ampliação dos benefícios voltados para os Advogados e, dessa forma, consolidou a retomada do direcionamento da CAARJ para seu objetivo principal: a assistência aos advogados, como estabelecido no Art. 4°. do Estatuto:

"Art. 4° - A CAARJ tem por finalidade assistir, dentro das possibilidades do seu orçamento, os advogados e seus dependentes na forma prevista neste estatuto e na legislação própria".

Novos benefícios foram implantados e os existentes foram atualizados, proporcionando aos advogados, independente de carência financeira, uma assistência objetiva da CAARJ. Com essa assistência, a CAARJ proporciona ao advogado, o retorno do valor da anuidade por ele pago à OAB/RJ.

Foram dados passos importantes no sentido do saneamento financeiro da CAARJ, dos quais destacamos:

- Redução do Endividamento Corrente (redução de 50% em relação a junho de 2008);
- Quitação da Dívida Bancária;
- Fechamento dos CEPROS deficitários;
- Continuidade da Execução do Plano de Recuperação aprovado pela ANS.

## 2. BENEFÍCIOS

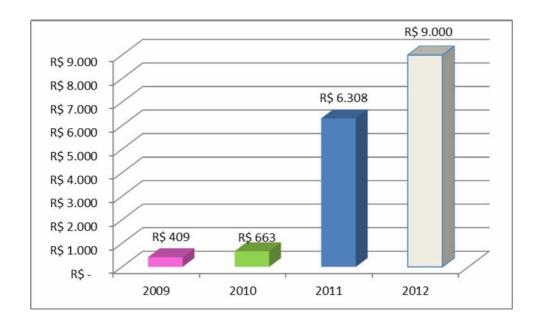
Em 2011 foram lançados os seguintes benefícios:

- PROJETO NASCER Auxílio Maternidade para todas as mães advogadas – concedidos 438 benefícios.
- PROJETO APRENDER Auxílio Educação para os advogados com carência financeira – concedidos 254 benefícios.
- AUXÍLIO PROTESE E ORTESE Para cobrir despesas de advogados com carência financeira concedidos 3 benefícios.
- PROJETO SAÚDE DO ADVOGADO CARENTE Custeio de exames laboratoriais e de imagem para o Advogado comprovadamente carente.
- PROJETO QUALIDADE DE VIDA Concessão de descontos em cerca de 6.000 estabelecimentos conveniados. Em todo o Brasil, para os advogados e seus dependentes.
- PROJETO FIQUE DIGITAL Doação de máquinas leitoras de certificação digital para os advogados que fazem sua certificação junto a OAB-RJ.
- PROJETO SAÚDE PREVENTIVA Ações itinerantes nos fóruns da capital e do interior para sensibilização dos advogados pela realização de medições de glicose e pressão arterial, dentre outras técnicas.
- AUXÍLIO AOS ADVOGADOS VITIMADOS PELA CATASTROFE DA REGIÃO SERRANA – foram atendidos todos os advogados da região que comprovaram carência financeira.

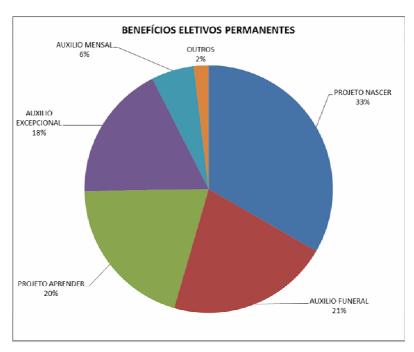
Foram mantidos e ampliados os seguintes benefícios:

- AUXÍLIO MENSAL destinado a auxiliar financeiramente o advogado, por no máximo 6 meses, que comprovadamente necessite do auxílio por incapacidade impeditiva do trabalho ou efeito semelhante, tal como, como doença grave.
- AUXÍLIO EXCEPCIONAL visa atender situações especiais ou de emergência, de caráter imprevisível, devidamente comprovados concedido no máximo de uma vez somente.
- AUXÍLIO CESTA BÁSICA concedido à família do advogado que esteja impedido de exercer seu mister por situações especiais.
- AUXÍLIO FUNERAL destinado ao reembolso de despesas com o funeral do (a) advogado (a), devido ao responsável por elas, com valor e limites a serem determinados pela Diretoria.
- AUXÍLIO PECÚLIO concedido à viúva do advogado em uma única cota.
- ASSISTÊNCIA DENTÁRIA (GOLDENTAL) através de convênio com a Golden Cross oferece assistência odontológica gratuita para os advogados em dia com a OAB/RJ.
- DESCONTO AQUISIÇÃO DE MEDICAMENTOS (VIDALINK) através de convênio com a Vidalink permite a aquisição de medicamentos com desconto.
- TRANSPORTE DOS ADVOGADOS serviço de transporte oferecido aos advogados para deslocamentos entre os prédios da Seccional e das principais Subseções da OAB/RJ e os Fóruns.
- UNIVERSIDADE DE INTEGRAÇÃO SOCIOCULTURAL (UNIS) realização de atividades socioculturais para os advogados e seus dependentes com mais de 50 anos.

Os recursos desembolsados com auxílio aos advogados cresceram 1.542% entre 2010 e 2011 e projetamos para 2012 um crescimento de 143%, conforme visualizado no gráfico a seguir.



No gráfico seguinte apresentamos a distribuição dos gastos com os benefícios eletivos permanentes.



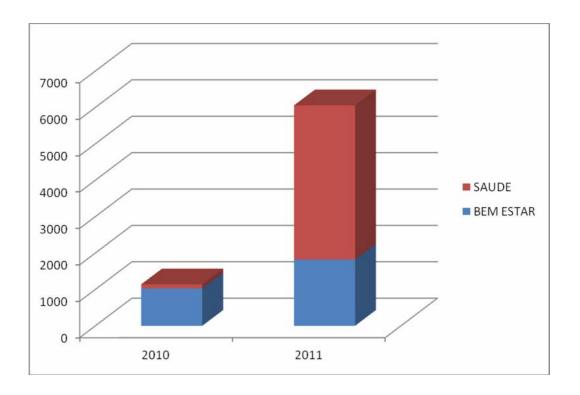
O quadro abaixo detalha os benefícios e auxílios concedidos em 2011 com os correspondentes valores monetários.

BENEFÍCIO / AUXÍLIO	Quant. Adv.	Т	OTAL 2011 (R\$)
PROJETO NASCER - AUXILIO MATERNIDADE	438	R\$	312.455,00
PROJETO APRENDER - AUXILIO EDUCAÇÃO	254	R\$	189.695,00
AUXILIO MENSAL	62	R\$	52.020,00
AUXILIO EXCEPCIONAL	201	R\$	166.570,55
AUXILIO CESTA BÁSICA	2	R\$	274,96
AUXILIO PROTESE E ORTESE	3	R\$	15.000,00
AUXILIO SAÚDE ADVOGADO CARENTE	6	R\$	572,92
AUXILIO FUNERAL E ASSISTÊNCIA FUNERÁRIA	164	R\$	197.986,97
AUXILIO PECÚLIO	8	R\$	2.240,00
		_	
SUBTOTAL - ELETIVOS PERMANENTES	1.138	R\$	936.815,40
AUXILIO CATASTROFE REGIÃO SERRANA		R\$	207.852,16
PROJETO SAÚDE PREVENTIVA		R\$	12.000,00
AUXILIO QUALIDADE DE VIDA - CARTÃO ÚNICO DE BENEFICIO		R\$	360.730,45
AUXÍLIO FARMÁCIA – VIDALINK		R\$	21.975,00
AUXILIO ASSISTÊNCIA DENTÁRIA – GOLDENTAL		R\$	3.492.236,70
TRANSPORTE ADVOGADOS		R\$	95.442,15
PROJETO FIQUE DIGITAL		R\$	617.400,00
SUBTOTAL - OUTROS		R\$	4.807.636,46
TOTAL CONCEDIDO EM 2011		R\$	5.744.451,86

# 3. CONVÊNIOS

Em 2011 a rede de estabelecimentos conveniados com a CAARJ para concessão de desconto aos advogados e seus dependentes, foi ampliada em 532%, passando de 1.139 para 6.056 estabelecimentos conveniados.

Apresentamos a seguir o quantitativo de convênios existentes ao final de 2010 e 2011.



TIPO	2010	2011	CRESCIMENTO
BEM ESTAR	1027	1817	177%
SAUDE	112	4239	3785%
TOTAL	1139	6056	532%

Para alcançar esses resultados foram adotadas as seguintes ações:

- Ampliação dos convênios para proporcionar desconto aos advogados e estagiários de todas as seccionais da OAB. Com esta medida o publico alvo direto passou de cerca de 100 mil advogados para 800 mil advogados, passando atrair outras empresas para se conveniarem com a CAARJ.
- Implantação do CLUBE NACIONAL DE VANTAGENS, reunindo a nível nacional todos os convênios que proporcionam descontos e vantagens para os advogados, os estagiários, os funcionários de todas as Seccionais da OAB's e de todas as CAIXAS, bem como a seus dependentes.
- Implantação do CARTÃO ÚNICO DE BENEFICIOS, para permitir que os advogados e principalmente seus dependentes se identifiquem e usufruam dos descontos junto à rede conveniada.
- Implantação do SITE do CLUBE NACIONAL DE VANTAGENS, dotado de poderosa ferramenta de pesquisa e busca de estabelecimentos conveniados.
- Integração do SITE do CNV ao site da CAARJ, da OAB-RJ e da CONCAD, tornando-o ferramenta de pesquisa pelos advogados inscritos em todas as seccionais da OAB.
- Implantação de parceria com a Rede Saúde Total para ampliação da rede credenciada na área de saúde. Isso permitiu o crescimento da rede de saúde em mais de 3785% (passou de 112 para 4.239 estabelecimentos).

## 4. OAB SÉCULO 21

O PROJETO OAB SÉCULO 21, que propicia a ampliação e modernização das instalações e equipamentos utilizados pelos advogados nas subseções e nas salas de atendimento aos advogados nos fóruns, teve continuidade em 2011 utilizando recursos do FIDA e da CAARJ. Realizadas ações em 72 endereços de 39 Subseções.

## 5. CASA DO ADVOGADO

A CAARJ apoiou financeiramente a realização das obras de implantação da CASA DO ADVOGADO, na Rua do Rezende, no Centro do Rio de Janeiro, a ser inaugurada em Março de 2012.

# 6. SEDES DE SUBSEÇÕES

Dentro do programa de implantação de sedes para as Subseções da OAB-RJ, a CAARJ investiu na aquisição das sedes de Maricá e Santa Cruz e nas reformas de Campo Grande, Bangu, Nova Friburgo, Santa Cruz, Duque de Caxias, Itaboraí, Niterói, Vassouras, Mendes, Santo Antônio de Pádua, Paraty e Nilópolis.

## 7. TRANSPORTE DOS ADVOGADOS

A CAARJ assumiu os custos do transporte de advogados na Seccional e nas Subseções de Macaé, Petrópolis, Nova Friburgo, Barra Mansa, Barra do Pirai, Volta Redonda, Campos, Nova Iguaçu, São João do Meriti e Pavuna, Macaé, Niterói e São Gonçalo.

### 8. CENTRAL DE ATENDIMENTO AO ADVOGADO

A Central de Atendimento ao Advogado funciona nas dependências da CAARJ, ocupando a loja do térreo e com o Call Center instalado no 2º andar.

O atendimento abrange as atividades da OAB-RJ e da CAARJ.

O Call Center atua receptivamente prestando informações e direcionando as demandas dos advogados, dos estagiários e do público em geral no que diz respeito às atividades desenvolvidas pela OAB-RJ e pela CAARJ e proativamente para levar aos advogados e estagiários, informações do seu interesse e necessidades.

Em 2011 foram atendidas 238.588 ligações no Call Center e realizadas 9.259 atendimentos pessoais na loja.

Foram realizadas, também 19.169 ligações para Advogados, informandoos principalmente sobre cursos e eventos promovidos pela CAARJ e pela OAB-RJ. Os advogados da região atingida pela catástrofe da região serrana foram imediatamente contatados pela CAARJ.

### 9. CENTRO CULTURAL

Foi desenvolvido o projeto que visa transformar o prédio sede da CAARJ em um Centro Cultural. O projeto foi definido e delineado de modo a conter o acervo de informações sobre a advocacia e disponibiliza-la com moderna tecnologia para uso pelos advogados e pela população em geral.

A execução do projeto será iniciada em 2012 e os recursos financeiros necessários serão captados junto a instituições ligadas a cultura, reduzindo assim substancialmente o aporte financeiro pela CAARJ e pela OAB-RJ.

# 10. AÇÕES INSTITUCIONAIS

# • APOIO AS VÍTIMAS DA CATASTROFE DA REGIÃO SERRANA

A CAARJ realizou no 1° trimestre de 2011 ações sociais em Nova Friburgo, Teresópolis e Petrópolis, para apoiar e dar atendimento aos Advogados e a população local, vitimados pelas enchentes ocorridas em janeiro na região serrana.

Paralelamente foi firmada a parceria com a ADV CRED para a disponibilização de linha especial de crédito para os advogados que comprovadamente passaram a ter dificuldades financeiras em consequência da catástrofe. Os juros nessa linha de credito foram reduzidos e a CAARJ assumiu parte desse custo, totalizando R\$ 207.852,16.

# CONSCIENTIZAÇÃO DOS ADVOGADOS SOBRE AVALIAÇÃO MÉDICA PREVENTIVA

Foi formada uma equipe técnica especializada que se deslocou para os locais de concentração dos advogados, principalmente os fóruns, para que através da realização de ações de saúde (medição de glicose, medição de pressão arterial, etc.) conscientizassem os advogados para que realizem avaliações médicas preventivas. Foram realizados 930 atendimentos nessas ações itinerantes.

# • MÊS DO ADVOGADO

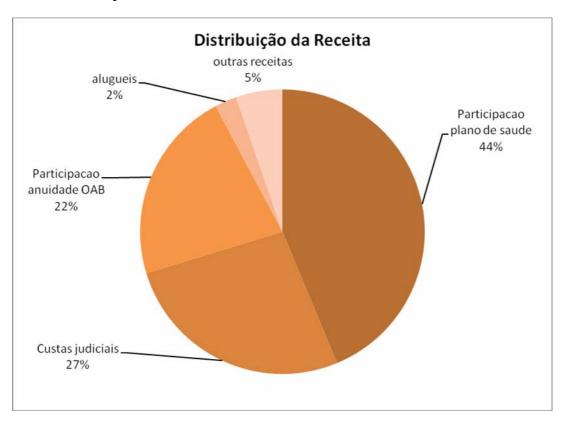
No mês do advogado a CAARJ promoveu a Caminhada dos Advogados no litoral da Zona Sul do Rio de Janeiro, com a participação dos advogados, seus familiares e do público em geral. O publico presente foi estimado em 2.500 advogados.

A CAARJ apoiou e esteve presente nos eventos comemorativos do mês do advogado realizados pelas Subseções da OAB-RJ.

## 11. ASPECTOS FINANCEIROS E CONTÁBEIS

Na página 17 apresentamos o Balanço Patrimonial da CAARJ, relativo ao exercício de 2011, onde destacamos:

- Em 2011, o Resultado do Exercício apresentou superávit de R\$ 663.000,68.
- As despesas com Benefícios e despesas Assistenciais, totalizaram o recorde de R\$ 6.307.997,26 (crescimento de 1.542% em relação a 2009).
- A receita da CAARJ está concentrada em 3 fontes: Participação no Plano de Saúde Unimed (44%), Participação nas Custas Judiciais recolhidas pelo TJ (27%) e participação nas anuidades recebidas pela OAB-RJ (22%), totalizando 93% da receita total da CAARJ.



Para o alcance desses resultados, foram adotadas as seguintes medidas:

- Desativação dos CEPROS da Tijuca, de Botafogo e do Centro, que eram deficitários com a consequente liberação de mão-deobra e dos imóveis para geração de receita adicional por locação a terceiros.
- Redução em 21% do quadro de pessoal, passando de 154 funcionários em 2010 para 122 em dezembro de 2011.
- Terceirização de atividades administrativas tais como conservação e limpeza.

# 12. AÇÕES NA ÁREA CONTÁBIL E FINANCEIRA

## Destacamos as seguintes ações:

- Adequação do Plano de Contas a Lei 11.638/07 e a regulamentação da ANS.
- Adequação do Plano de Contas para explicitar os valores gastos com benefícios, projetos e investimentos, para maior transparência das demonstrações contábeis.
- Recuperação e revisão dos dados contábeis dos exercícios de 2007 a 2010.
- Emissão, Impressão e Encadernação dos livros Diários e Razão dos exercícios de 2007, 2008 e 2009.
- Atendimento a fiscalização da Receita Federal do Brasil RFB (imposto de renda e INSS) de modo a fornecer a documentação exigida pela legislação vigente.
- Atendimento a Fiscalização da Receita Municipal (ISS)
- Aperfeiçoamento dos procedimentos referentes aos lançamentos contábeis.
- Aperfeiçoamento dos procedimentos de reconciliação bancária.
- Atendimento as solicitações de informações pela ANS (DIOPS trimestrais, fluxo de caixa, etc.).
- Implantação de sistemática de planejamento e controle de curto e médio prazo do fluxo de caixa.
- Liquidação da dívida bancária contraída em 2008 junto ao banco REAL (atual SANTANDER).

## 13. IMÓVEIS

Na gestão de bens imóveis, destacamos as seguintes ações:

- Contratação de empresa especializada para administração da locação dos imóveis de propriedade da CAARJ.
- Avaliação dos imóveis liberados pela desativação dos CEPROS para efeito de locação.
- Desocupação das salas do prédio de Niterói, alugadas a advogados ou com valores defasados.
- Regularização do recebimento dos alugueis das salas do Edifício De Paoli.

A projeção é que a locação dos imóveis liberados pelo fechamento dos CEPROS gere uma receita adicional para a CAARJ na ordem de R\$ 1 milhão / ano.

Com a liberação das salas do prédio de Niterói e a atualização dos valores dos alugueis dos imóveis atualmente alugados, prevemos que a receita adicional possa atingir R\$ 2 milhões / ano.

# 14. ADMINISTRAÇÃO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Na área da Tecnologia da Informação foram feitas ações visando maior segurança dos dados e otimização dos recursos computacionais instalados, das quais destacamos:

- Transferência do serviço de e-mail para um Data Center;
- Modernização do Firewall;
- Substituição gradual do parque de equipamentos instalados (micros, servidores, impressoras, etc.).
- Redefinição da interligação da CAARJ com o banco de dados da OAB-RJ, para maior controle e segurança no acesso aos dados dos advogados. A interligação será feita por link especifico que ficara restrito a Central de Atendimento e a 3 máquinas dedicadas exclusivamente a esse acesso.

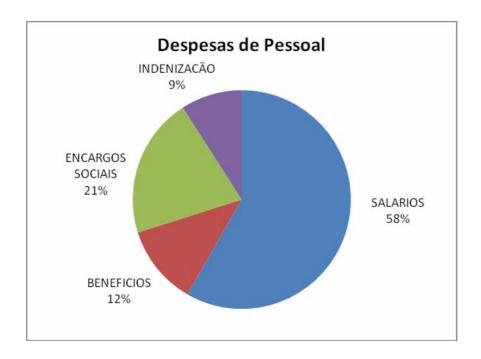
#### Na área Administrativa destacamos:

- Modernização e informatização da mesa telefônica;
- Implantação de circuito interno de câmeras de monitoramento (CFTV), para maior controle de acesso e utilização das instalações prediais;
- Definição do projeto de modernização dos elevadores do prédio sede e do prédio de Niterói.
- Recuperação do telhado do prédio Sede que apresentava séria ameaça à segurança do prédio.
- Levantamento dos equipamentos e mobiliários liberados pela desativação dos CEPROS visando aliena-los.

## 15. ÁREA DE PESSOAL

O quadro de pessoal foi reduzido em 21% no exercício. Em 31/12/2011 existiam 122 funcionários.

As despesas com pessoal em 2011 totalizaram R\$ 8.071.931,71, o que corresponde a 20% do dispêndio total no exercício. Nesse total estão incluídos R\$ 732.157,65 gastos com indenizações.



Visando obter ganho de produtividade através da motivação foram concedidos em 01 de agosto de 2011, os seguintes benefícios para os funcionários:

- Plano de Saúde ampliado para todos os funcionários e seus dependentes;
- Assistência Odontológica Implantado para todos os funcionários.
- Auxilio Refeição / Alimentação Implantado para todos os funcionários com valor facial diário de R\$ 15,00.

# 16 BALANÇO PATRIMONIAL - 31/12/2011

	PASSIVO PASSIVO CIRCULANTE Encargos Socies a Pagar Impositos Parciadados Diversos Credores a Pagar Impositos Parciadados Diversos Credores a Pagar Impositos Credores a Fagar Cas. Mod. A pagar Plaso Provisco de Forest for estério Obrigações of Pressoni	41,912,227,66 52,933,038,44 964,552,756 6,475,982,00 187,097,50 805,503,19 1,452,01,10 4,483,175,00 10,812,508,65
41.912.227,46 3.021,667,72 582,843,40 116.107,90 5.471,00 200,743,49 1.06.587,67 763,903,90 200,359,97	PASSIVO PASSIVO CIRCULANTE Encargos Sociais a Pagai Provisco de Niscos Impostos e Tisses a Pagai Impostos Parceladas Diversos Credores a Pagai Fornecadanta a Pagai Coa. Mod. A pagai Plasc Provisco de Perast 10" sobirio	52,833,638,44 864,582,79 6,425,982,00 107,097,90 805,503,19 4,489,175,00 39,912,509,63
3.027.067,72 582,845.40 115.07,99 5.471,00 200.743,49 1 106.837,97 763,903,90 200,356,97	PASSIVO CIRCULANTE Encargos Sociais a Pagas Pronsão de Riscus Impostos e Tasas a Pagas Impostos Paradadas Diversos Credores a Pagas Fornecad nata a Pagas Clas. Mod. A pagas Plaso Prontado de Péraso 10º sobirio	52,833,638,44 864,582,79 6,425,982,00 107,097,90 805,503,19 4,489,175,00 39,912,509,63
3.027.067,72 582,845.40 115.07,99 5.471,00 200.743,49 1 106.837,97 763,903,90 200,356,97	Encargos Sociais a Pagar Provisão de Riscus Impositos e Tistas a Pagar Impositos Parceladas Diversos Credores a Fagar Fornecos nata a Pagar Cása. Mad. A pagar Plaso Provisão de Férnas 10º sobrio	52,833,638,44 864,582,79 6,425,982,00 107,097,90 805,503,19 4,489,175,00 39,912,509,63
562,843,40 115,107,90 5,471,00 200,743,49 1,99,537,97 763,503,90 200,350,97	Encargos Sociais a Pagar Provisão de Riscus Impositos e Tistas a Pagar Impositos Parceladas Diversos Credores a Fagar Fornecos nata a Pagar Cása. Mad. A pagar Plaso Provisão de Férnas 10º sobrio	964 582 79 6 425 982 00 187 097 90 805 300, 19 4 489, 175 00 38,012 500 82
115.107,99 5.471,09 200,749,49 1 106,837,97 763,903,90 200,359,97	Provisão de Riscos Impositos e Tissas a Pagar Impositos Parciladas Diversos Credores a Pagar Formedacima a Pagar Casa. Mod. A pagar Plaso Provisão de Péraso 10º sobirio	6.425.992.00 187.097.90 805.503.19 1.452.134.86 4.489.175,05 30.812.508,63 847.093,63
5.471,00 200,743,49 1 ner 873,77 763,903,90 200,359,97	Impositos e Tistas a Pagar Impositos Parreladidos Diversos Credores a Fagar Formonativas a Pagar Clas. Mod. A pagar Plasc Provisão de Férnas 10º sobirio	187,697,50 805,503,19 1,452,134,86 4,489,175,65 35,812,508,83 847,093,63
200,743,49 1 199,537,67 768,503,90 200,359,97	Impostos Parceladas Diversos Credores a Fagur Fomecadana y Pagar Chis, Mod. A pagar Plasc Provisão de Fénas/10º sotério	805,503,19 1,452,194,86 4,489,175,05 36,812,508,82 847,093,63
1 106 537,97 763,503,90 200,359,97	Diversos Credores a Fagar Fornecia non a Pagar Clas. Mod. A pagar Plasc Provisão de Féras/10° satério	1,452 134,96 4,489,175,05 39,812,506,65 847,093,63
763.503,90 208.359,97	Fumeosci rea in Pagar Clas. Mod. A pagar Plasc Provisão de Férias/137 satério	4.489.175,65 36.812.508,82 847.093,63
200.359,97	Ctes. Mod. A pagar Plasc Provisão de Férias/13" satério	39,812,500,82 847,093,63
	Provisão de Férias/13º satério	847 093,63
20 473 664 38		
20 473 661 38		3.027.288,55
20 473 554 36		
	PASSIVO NÃO CIRCULANYE	32,123,619,34
3.308.073.17	Importe Pecaladas	5.337.128.03
16.865.478,11		3,580,540,44
	Outras Provisão piCortingéncias	23.187.941,97
18.711,108,45	PATRIMONIO LIQUIDO	(43.144.420,33)
99,002,99	Resultado Acumulado	(50.303,749,78)
99,802,99	Resultado do Lx 2011 ( Superavit ) Reserva de Resvetiação de Imóveis.	683,000,96 6.498.328,78
18.611.305.46		100
16 887 045,46		
4.384.587.37		
5.524.319.99		
1:138:307,72		
811.910,27		
1.226.860,91		
(13.156.362,91)		
RAÇÃO DO RESULTADO	EXERCÍCIO EM 31/12/2011	
	RECRITAS	
		11.000.716,07
		9.097.205,21
		124,453,20
		154 105,80
		1.032.112,32
24.096.127,28		33.983,98
		18.123.912,3/
		7.172,00
		1.658.182,66
		169.409,97
	toyabes	42.420,66
4	Total day Brown	44 455 353 44
40.787.202,46	Resultatio am 31/12/2011 - Supereval	963.000,68
T8 18	Exempled on 31/12/2011 - Superiors  Exemples do 2011  For Property Otherina or Director - Testor	207/
	98,002,99 96,002,99 18,611,305,45 1,903,556,75 16,967,046,46 4,364,987,37 6,524,319,99 1,196,302,77 611,910,27 1,276,850,91 (13,195,302,91) 24,600,000,000,000 8,125,000,18 164,825,80 1,277,303,74 75,274,24 6,307,997,20 24,096,127,28	18.711.108.45 98.002,90 Resultado Aournidade 98.802.90 Resultado do Lix 2011 ( Superavit ) Reserva de Resvetiação de Indiveis 18.611.305,46 1.503.656,65 16.607.94.46 4.344.967,37 6.524.318.99 1.136.307,77 811.010.27 1.206.850.91 (13.106.362,91) RAÇÃO DO RESULTADO EXERCÍCIO EM 31/12/2011 RECEITAS 8.126.608.18 144.825.80 1.277.309,74 Perceita Publicais Participação Arustade OAB 1.277.309,74 Perceita Publicais Participação Arustade OAB 1.277.309,74 Perceita Publicais Perceita Publicais Receita Acordo Casal X Unimed Receita Fisioleração Dividandos Docções Hoya bes  40.797.202,46 Total des Receitas Resultado am 31/12/2011 - Superavit Rio de Janeiro, 51 de Dasambro do 2011